



ALEJANDRO NAIM GORAYEB FUENTES

Ingeniero Comercial

Doctor en Ciencias Logísticas y Supply Chain

Cel.: +569 99395050

e-mail: agorayebf@gmail.com

Socio de la Cámara Minera de Chile A.G.

Miembro de la Asociación Internacional de Miembros de Cuerpos de Seguridad y Emergencias de España AIMCSE

Miembro del Council of Supply Chain Management Professionals

Embajador del Council of Supply Chain Management Professionals

OBJETIVO

Gestionar recursos financieros y logísticos en función de objetivos organizacionales. Desarrollar sistemas de gestión de calidad y sistemas de gestión logísticos en apoyo a los procesos productivos o de servicio. Gestionar equipos de trabajo, integrándolos con liderazgo a los procesos para el cumplimiento de los objetivos organizacionales. Desarrollar integralmente una cadena de suministros resiliente en la organización.

POSTGRADOS

Doctor en Ciencias Logísticas y Supply Chain

Magíster en Administración de Empresas mención Finanzas

Magíster en Administración Logística Estratégica

Magíster en Ciencias Militares con mención en Planificación y Gestión Estratégica

Diplomado en Economía Circular

Diplomado en Ciencias Sociales

Diplomado en Administración de Recursos

Diplomado en Políticas Públicas

Diplomado en Gestión y Administración de Recursos y Proyectos de Defensa

Diplomado en Administración y Gestión de Salud

Diplomado en Gestión Financiera

Diplomado en Gestión y Evaluación de Proyectos

PUBLICACIONES

REVISTA CIENTÍFICA DE LOGÍSTICA Y GESTIÓN DE RIESGOS- LOGER

ISSN 2452-5626

- La Economía Circular en la Cadena de Suministro
- Territorio y Sostenibilidad. Una visión geopolítica a la cadena de suministros.
- Gestión de la Cadena de Suministros frente a situaciones de desastres.
- Planificación estratégica de la cadena de suministros.
- La gestión de calidad en las actividades de la cadena logística. Un elemento diferenciador.
- Analizando y gestionando al eslabón más importante de la Cadena Logística. Entendiendo el Comportamiento humano.

REVISTA LOGISTEC

Artículo de seguridad industrial denominado. Manipulación de elementos en la SCM; Seguridad y Costos.

Columna denominada. Seguridad personal en la SCM.

Columna denominada. Protegiendo al Factor Humano en la Cadena Logística. Parte I. Protección Contra el Fuego.

Columna denominada. Tercerización Logística; Parte I.

Columna denominada. Tercerización Logística; Parte II.

Artículo denominado: La Logística, Crisis y Liderazgo.

REVISTA MEMORIAL DEL EJÉRCITO

Artículo Experiencia de una Unidad Logística en la Gestión de Riesgos de Desastres

FORMACIÓN

- Ingeniero Comercial
- Ing. en Ejecución en Administración de Empresas Mención Finanzas
- Técnico Universitario en Administración de Empresas
- Licenciado en Ciencias Militares
- Licenciado en Ciencias de la Administración Logística y Abastecimientos
- Licenciado en Ciencias de la Administración
- Curso Train the Trainers Introducción a SAP S/4HANA
- Curso Diseño y Planificación de Clases en Modalidad Virtual
- Curso Estrategias Didácticas para el Aprendizaje en Línea
- Curso Economías Regenerativas (POST-COVID 19 y Otros Acontecimientos)
- Auditor Líder en Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2008- IRCA
- Curso de Introducción e Interpretación de la Norma ISO 9001:2015
- Implementador de Sistemas de Gestión de Calidad en Norma ISO 9001:2000
- Implementador Norma NCh 3262:2012 Sistemas de Gestión: Gestión de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal.
- Curso Psychological First Aid- Johns Hopkins
- Curso de Medicina Táctica en Ambientes Civiles
- Curso Psicología de la Emergencia, Manejo de Crisis en la Tropa y Estrés Postraumático del Combatiente
- Curso Entrenamiento de Líderes
- Curso Preparación Física en Artes Marciales y Deportes de Combate
- Curso de Manejo del Trauma y R.C.P.
- Curso Fundamentos de Seguridad en Operaciones Helitransportadas
- Curso Seguridad Vial según Norma ISO 39001
- Curso Formación de Instructores para Operación de Grúa Horquilla
- Curso de Operación de Vehículos Mercedes Benz Actros 3650
- Curso de Operación de Vehículos Mercedes Benz Zetros
- Curso de Operación de Vehículos Mercedes Benz Unimog
- Curso de Vehículos Comerciales Mercedes Benz Atego
- Curso MOOC- Evaluación de Decisiones Estratégicas
- Curso de Formulación de Requerimientos Operacionales

- Curso de Gestión Financiera y Logística
- Curso de Especialización en Gestión para el Sector Público
- Curso de Capacitación en Gestión Pedagógica
- Curso de Contabilidad Gubernamental Nivel I
- Curso de Vulnerabilidades ante desastres Socionaturales III

EXPERIENCIA LABORAL

Con 26 años en el sector público, he liderado equipos de trabajo multidisciplinarios de alta exigencia y rendimiento con óptimos resultados, en unidades de negocio de diversas características para organizaciones de más de quinientas personas, desarrollando tareas específicas en el área de administración financiera, logística y gestión de personas.

En el **área financiera** poseo amplia experiencia en la elaboración de estados financieros y gestión de presupuestos fiscales para toda la cobertura monetaria en fuentes de financiamiento de presupuesto fiscal (Aporte Fiscal Libre), fondos de Patrimonio de Afectación Fiscal (PAF), fondos Organismos de Salud, fondos Ley del Cobre, fondos Internos, Fondos Rotativos de Abastecimiento (FORA), entre otros.

En el **ámbito de logística y Cadena de Suministro**, gestionar adecuadamente la cadena logística en todo el espectro funcional y, desde el año 2005, integrar los procesos de adquisiciones a través del sistema mercado público, especialmente en elaboración de resoluciones de actos administrativos, bases administrativas, licitaciones y gestión de las mismas, elaboración de contratos y la administración de estos. Además, cuenta con la autorización del Ministerio de Obras Públicas- Dirección de Vialidad para la elaboración de estudios de ruta a nivel nacional para Transportes Especiales. De igual forma, en este mismo ámbito he desarrollado la planificación y ejecución logística para situaciones de desastres en territorio nacional.

En el **ámbito de la gestión de personas**, junto con liderar equipos de trabajo con diferentes especializaciones, se han levantado los perfiles de cargo, la vinculación con otras áreas funcionales, definición de necesidades de capacitación para personal, gestión de carrera para el personal contratado bajo diferentes cuerpos legales, como, por ejemplo, Código del Trabajo, Estatuto Administrativo, Ley 19.465, Ley 18.476.

En el **sector privado**, he desempeñado funciones de gestión y asesoría en organizaciones productivas y de servicios, aportando sobre la base de conocimientos y experiencia en gestión

financiera, implementación de normas de gestión de calidad, de igualdad de género y conciliación laboral, de gestión de riesgos, docencia, planificación y gestión de procesos.

Algunos hitos específicos, se detallan a continuación:

2020- DIRECTOR DEL INSTITUTO PROFESIONAL DE LOGÍSTICA Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS LTDA.

- Instituto creado con la finalidad de impartir conocimiento sobre la base de la experiencia en cadena de suministros y gestión de riesgos. Este Instituto, ha desarrollado once versiones del Diplomado en Gestión de Riesgos de Desastres y Continuidad Operacional contando con alumnos nacionales y extranjeros, abarcando todo el territorio nacional.
- Además de ser el Director del Instituto, me desempeño como docente en las asignaturas de Cooperación Cívico Militar, Logística de Desastres, Sistema de Comando de Incidentes, Comunicaciones de Crisis y Psicología de la Emergencia.
- Con el Instituto y su cuerpo docente, somos miembro de la Alianza del Sector Privado para las Sociedades Resilientes (ARISE por sus siglas en inglés), impulsada por la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR), así como, Punto Focal para la Organización Esfera.
- Junto con todo lo anterior, me desempeño como Director de la Revista Científica de Logística y Gestión de Riesgos LOGER (www.revistaloger.cl).

2020- GERENTE GENERAL DE A & M LOGISTIC LTDA.

- Empresa creada con la finalidad de brindar asesoría en toda la cadena de suministros a fin de cooperar en la gestión de la cadena de suministros de las empresas, de tal forma, de evitar que el eslabón más débil genere posibles situaciones que afecten la rentabilidad del negocio.
- En este sentido, he desarrollado la Planificación de gestión de riesgos junto con la simulación y comprobación de la planificación, a empresas del sector minero y sector educacional.
- Además, he desarrollado el proceso de control de operaciones logísticas a empresa proveedores de insumos mineros, diseño e implementación de canales de distribución de elementos médicos, junto con la elaboración de embalajes.
- Considerando el factor de reducción de los riesgos operacionales y con la finalidad de mantener la continuidad operacional, he desarrollado procesos de e-commerce para plataformas de comercio electrónico.
- También, me encuentro desarrollando el proyecto CIMARE para el desarrollo de una Planta de Transferencia de Residuos Mineros, a fin de fomentar la economía circular.
- Hemos elaborado un análisis de todos los residuos mineros para la industria más importante del país, emitiendo el informe respectivo de caracterización de residuos y su potencialidad para la aplicación de economía circular.

- Hemos desarrollado la planificación para 15 años para la implementación de metas de reducción de residuos mineros.
- Además, se han realizado asesorías a empresas de mantenimiento de activos mineros, específicamente en lo relacionado a estructuración de costos, organización administrativa y Sistema de Gestión Trinorma.
- Finalmente, hemos realizado la asesoría en el proceso de planificación de riesgos a empresa industrial de explosivos.

2020- GERENTE DE SOCIEDAD DE INVERSIONES BARMER SPA.

- Socio y Gerente de la Sociedad de Inversiones, que actualmente se encuentra desarrollando el proyecto CIMARE, el proyecto IQMarket y el proyecto para el desarrollo y la utilización de la energía undimotriz para transformar el agua de mar en agua potable (IDeA I+D 2021).
- Junto con lo anterior, estamos desarrollando el proyecto de generación de H2 y economía circular para residuos mineros principalmente madera y agua.

2018-2019 ASESOR DE LOGÍSTICA Y ASESOR EN GESTIÓN DEL CAPITAL HUMANO- JEFE DE DEPARTAMENTO

- Responsable de planificar, ejecutar y mantener la operabilidad para el funcionamiento de la unidad en la cual presto servicios, desarrollando e integrando los procesos de todas las funciones y subfunciones logísticas tendientes a satisfacer las múltiples necesidades a través de la determinación de demandas operacionales en distintos insumos, bienes y servicios, a su vez, determinar y proyectar la alimentación para 1.200 hrs aproximadamente, así como, el mantenimiento para la operación y funcionamiento de los distintos sistemas, liderando equipos de trabajo multidisciplinarios para la ejecución de las tareas propias de la función logística en el logro de los objetivos organizacionales previstos.
- Junto a lo anterior, en el ámbito de la gestión del capital humano, he desarrollado los perfiles de cargos y competencias por puestos de desempeño, integrándolos a los procesos logísticos, desarrollando planes y programas de empleabilidad y fidelización de los colaboradores.
- Gestión de los recursos financieros y activos, a través, de la gestión de inteligencia de negocios del ERP SIGLE (Sistema de Información y Gestión Logística), con lo que se controla y planifica la administración de los activos en beneficio de la organización.
- Implementación de la norma ISO 31.000 Sistema de Gestión de Riesgos, para la reducción de riesgos operacionales en las áreas funcionales de Logística, Finanzas y Administración de Personal, lo que incluye la planificación directiva, el manual integrado de gestión de riesgos, levantamiento y definición de procesos claves y los KPIs para establecer las fuentes de riesgos.

2015- 2017 BATALLÓN LOGÍSTICO Y ADMINISTRATIVO N°1 "TOCOPILLA"

- Comandante de unidad logística y administrativa, responsable de brindar satisfacción a todas las necesidades para permitir la operación de distintas unidades.
- Responsable de planificar y ejecutar el apoyo logístico a unidades desplegadas en situación de catástrofe y apoyo humanitario a la población civil, destacándose las del 2015 en Atacama (Copiapó y Tierra Amarilla), Tocopilla y Coquimbo.
- Planificar y ejecutar el apoyo humanitario en la localidad de Santa Olga, 7ma región, como comandante de la base de apoyo humanitario, con responsabilidad de permitir el normal funcionamiento de las organizaciones de ayuda nacional e internacional, además, de otorgar apoyo a la población civil y las unidades militares desplegadas en la zona, a través del diseño de procesos y layout para las operaciones que consideran un flujo de más de 1.500 personas.

2012- 2014 ACADEMIA DE GUERRA DEL EJÉRCITO

Especialización en planificación y gestión estratégica para la dirección de diferentes tipos de organizaciones.

2009- 2011 HOSPITAL MILITAR DE SANTIAGO

Jefe del Departamento de Finanzas

- Responsable de mantener el flujo de abastecimiento de insumos médicos de primera necesidad para las personas afectadas por el terremoto del año 2010, a través de los Puestos de Atención Médica Especializada del Ejército.
- Responsable de la gestión y administración de activos físicos por un monto de \$1,4 MM aprox., y presupuesto de organismos de salud por más de \$35.000 MM.
- Implementación de un sistema de información y administración del Activo Fijo del hospital, con la incorporación de tecnología de códigos de barra para el control contable y físico de los activos.
- Responsable de implementar el módulo financiero del ERP HIS (Sistema de Información Hospitalaria) a través del diseño de procesos e integración con otras funciones.
- Gestión de la cartera de cuentas por cobrar logrando rebajar el nivel de morosidad y depuración de clientes acortando los períodos de recuperación de flujos de fondos.
- Gestión de la cartera de pasivo logrando rebajar el nivel de endeudamiento y acortando los períodos de pago a proveedores.
- Gestión del flujo de caja logrando mantener la relación con proveedores y el abastecimiento constante.
- Responsable de reducir el nivel de endeudamiento del hospital.
- Responsable de efectuar Auditorías a los Estados Financieros con especificidad en las cuentas por cobrar, cuentas por pagar, activo fijo y existencias.

2005-2008 ESCUELA MILITAR

Jefe de Abastecimiento

- Responsable de la administración de alimentación para los alumnos del instituto, planificando las compras de víveres, su almacenamiento, control de inventario, implementación de sistemas de control, desarrollo de minuta y libro de cocina institucional.
- Responsable de administrar e instruir personal en el área de finanzas y abastecimiento.
- Liderar equipos de trabajo multidisciplinarios en diferentes técnicas y conocimientos para la consecución de objetivos organizacionales.
- Responsable de la gestión del abastecimiento para la totalidad del instituto y para múltiples necesidades.
- Responsable de formular los Requerimientos Operacionales para la elaboración de especificaciones técnicas como instancia previa al proceso de abastecimiento y certificación de calidad.
- Calcular la demanda de vestuario y equipo para el personal del instituto, en relación a los factores de abastecimiento, las necesidades previstas y proyectadas.
- Desarrollar el proceso de determinación de las necesidades de vestuario, equipamiento y otros insumos para los alumnos del instituto, proponiendo el equipamiento estándar, modificaciones e incluyendo tecnología en los casos requeridos.

1998- 2004 Diferentes Unidades

Batallón Logístico N°6 "Pisagua", Regimiento Vencedores, Departamento de Finanzas de la VI División de Ejército

Cargos de Jefatura

- Responsable de administrar e instruir personal en el área de finanzas y abastecimiento.
- Liderar equipos de trabajo multidisciplinarios en diferentes técnicas y conocimientos para la consecución de objetivos organizacionales.
- Implementar sistemas de información y pago de remuneraciones para un universo de 4.000 personas aproximadamente, auditando las cuentas de pago y la imputación contable.
- Responsable de gestionar los recursos financieros a través de la determinación de fondos, estructuración y ejecución presupuestaria, además del control de gestión financiero para la optimización de recursos.

DOCENCIA

- INSTITUTO PROFESIONAL DE LOGÍSTICA Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS- Logística en Situación de Desastres, Psicología de la Emergencia, Comunicación en Crisis y Cooperación Cívico Militar (140 hrs.)
- UNIVERSIDAD MAYOR- Planificación Logística Estratégica, Costos Logísticos y Control de Gestión en Cadena de Suministros (408 hrs.)
- Universidad SEK- Seminario de Título y Guía de Tesis (80 hrs.)
- UNIVERSIDAD FINIS TERRAE- Procesos y Transformaciones (120 hrs.)
- UNIVERSIDAD ANDRÉS BELLO- Introducción a la Ingeniería en la Carrera de Ingeniería Civil Industrial (104 hrs)
- UNIVERSIDAD ANDRÉS BELLO- Profesor Guía de Tesis Ingeniería Civil Industrial (650 hrs.)
- UNIVERSIDAD MAYOR- Profesor Revisor Tesis Ingeniería Civil Industrial (13 hrs.)
- ESEFE- Sistema de Abastecimiento (70 hrs.)
- ESEFE- Integración del Abastecimiento a la Planificación (24 hrs.)
- ESEFE- La Compañía de Abastecimiento (24 hrs.)
- HOSPITAL MILITAR DE SANTIAGO- SEMINARIO DE ACTUALIZACIÓN DE NORMA ISO 9001:2008- Profesor de seminario (26 Hrs.)
- ESEFE- Análisis Financiero (88 hrs.)
- ESEFE- Logística (81 hrs.)
- ESEFE- Análisis Financiero (96 hrs.)
- CEADE CAPACITACIÓN- Introducción a la Administración de Bodegas (40 hrs.)
- ESEFE- Gestión Financiera (96 hrs.)
- ESEFE- Conocimiento de material de Intendencia (200 hrs.)
- ESCUELA MILITAR- Administración Logística y Abastecimiento (60 hrs.)
- UNIVERSIDAD BERNARDO O´HIGGINS- Profesor ayudante de la asignatura de Presupuestos.
- UNIVERSIDAD BERNARDO O´HIGGINS- Profesor titular de la asignatura de Contabilidad I (72 hrs)
- ESEFE- Administración Específica de Almacenes (195 hrs.)
- ESEFE- Procedimiento Específico de Abastecimiento (245 hrs)
- ESEFE- Administración (190 hrs.)
- ESEFE- Administración Militar (72 hrs.)

IDIOMA

Inglés: Intermedio- hablado y escrito